

УПРАВЛЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТЬЮ ЗАКУПОК



*V&G Procurement – решения для бизнеса
в сфере консалтинга, аутсорсинга и развития
компетенций в закупках*

*Мы изменим ваш взгляд на закупки и
управление расходами для создания новой
ценности для акционеров, роста
эффективности бизнеса, экономики и
благополучия людей в целом!*

О нас

- *Практический международный опыт экспертов ~ 20 лет*
- *Профессиональный тандем компетенций управления закупками и эффективностью предприятия*
- *Лучшие практики + инновационные инструменты повышения рентабельности затрат*
- *Драйверы культурной, организационной и цифровой трансформации закупок*

Меняем культуру закупок в России совместно с



ЗАДАЧИ ФУНКЦИИ ЗАКУПОК

- Эффективное использование средств, экономия проектов закупок
- Своевременное и полное удовлетворения потребностей организации
- Улучшение / удержание качества поставок материалов и услуг
- Развитие добросовестной конкуренции
- Обеспечение прозрачности закупок, снижение коррупционных и прочих рисков
- Упрощение администрирования
- Повышение удовлетворённости внутренних и внешних Клиентов
- ...



ЗАКУПКИ 1.0 СНАБЖЕНИЕ

- Работа по заявкам
- Сервисная функция обеспечения ТМЦ и услугами
- Работа с ценой



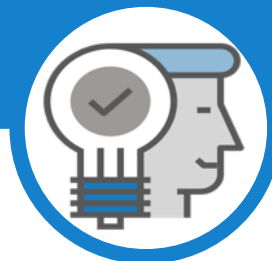
ЗАКУПКИ 2.0 УБИЙЦЫ ЗАТРАТ

- Управление потребностью
- Вклад в результат компании
- Инициатива по управлению затратами



ЗАКУПКИ 3.0 НОВАТОРЫ

- Проводники новых трендов в компанию
- Нестандартные решения замещения
- Цифровизация, автоматизация и аналитика

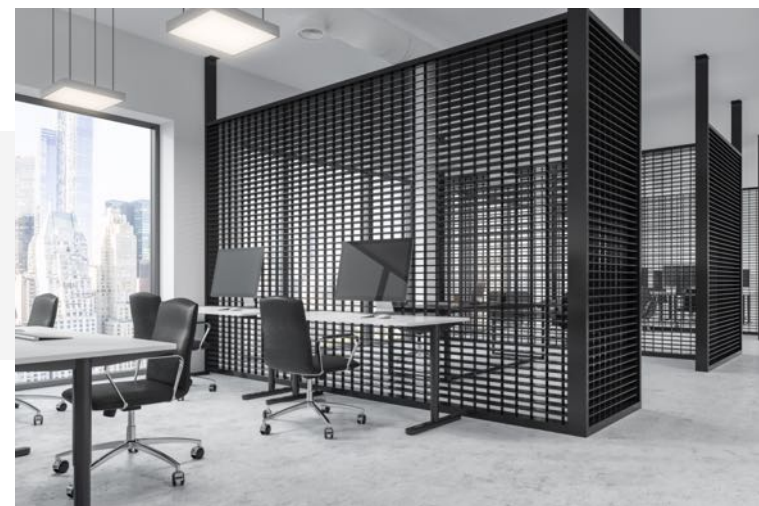


ЗАКУПКИ 4.0 ПАРТНЁРЫ

- Источники добавленной ценности
- Центр кросс-функционального взаимодействия
- Источники новой культуры



*СОПРОВОЖДАЕМ ТРАНСФОРМАЦИЮ
ФУНКЦИИ ЗАКУПОК*



ПРИМЕРЫ РЕАЛИЗАЦИИ

На входе в проект

- Нетоварные закупки децентрализованы
- Нет отдела нетоварных закупок
- Нет процедур закупок
- Нет отчётности и анализов расходов
- Нет управления отсрочками платежа
- Нет обучения по закупкам
- Нет автоматизации P2P

Управление непрямыми закупками Leroy Merlin / ADEO Group (2016-2019)

Реализовано

- Создан отдел нетоварных закупок
- Симбиоз Закупок и Управления Эффективностью
- Внедрены политики и процедуры по закупкам
- Отчётность, методологии и аналитика по закупкам
- Обучение закупщиков и сотрудников
- Управление отсрочкой платежа
- Внедрена система P2P Oracle iProcurement и ECM
- Внедрена система отслеживания экономии закупок (SPM) Per Angusta

Цифры

- Управление расходами **70** млрд. руб. в год
- **92** реализованных проекта закупки
- **2,4** млрд. руб. или **19%** фактическая экономия
- **2,7** млрд. руб. свободных денежных за счёт увеличения отсрочки с **-0,5** до **19** дней.

Основные проекты:



Складская техника – **226** млн. руб. или **21%**



Общестроительные работы – **387** млн. руб. или **27%**



Транспортная логистика – **157** млн. руб. или **3%**



НАШ ПОДХОД



Барометр закупок

- функциональна экспресс-диагностика + «дорожная карта»

Диагностика закупок

- Изучение процессов, рекомендации
- Детальный анализ затрат и оценка потенциала экономии

Организация закупок

- Описание/пересмотр процессов
- Создание/ обновление Регламентов
- Профиль команды закупок
- Отчётность

Управление категорией затрат / Аутсорсинг

- Анализ расходов и потребностей
- Исследование рынка
- Формирование стратегии/ моделей закупок
- Поиск и интеграция поставщиков
- Оценка результата

Развитие компетенций

- Тренинги по закупкам
- Коучинг, сопровождение

Управление эффективностью закупок

- Аналитика закупок
- Управление Затратами и Запасом
- Свободные денежные средства
- Методология расчёта экономии

Сопровождение автоматизации

- Транзакционные инструменты
- Аналитические инструменты
- BI системы, отчётность
- Тех. задание на внедрение
- Обучение пользователей



БАРОМЕТР ЗАКУПОК

ancor

KOCHER
+
BECK

РУСАГРО

улливер

ПРОДСКЛАД
ПОБЕДА

АЛТЫНАЛМАС
ALTYNALMAS

ERIELL

МЕЛСТОН
СЕРВИС

M

самолет

Green Stream
Engineering Group

ШКОЛА
ЛЕТОВО

кейтеринбург
аутсорсинг питания

МОСПРОМСТРОЙ

ПРИМЕРЫ РЕАЛИЗАЦИИ

Задачи на входе в проект:

- описать текущие процессы закупок
- структурировать и оптимизировать процессы
- разработать регламенты процессов

Реализовано:

- Функциональная экспресс-диагностика ([Барометр закупок](#)) с рекомендациями по организационной и цифровой трансформации
- Комплексная диагностика текущих процессов и документов
- Диагностика общих затрат (ABC-анализ)
- Верхнеуровневые требования к P2P-инструменту
- Маршрутизатор пользователей

Оптимизация процессов Дирекции по закупкам и тендерам ГК Самолёт (2021)

+



Этический кодекс Закупок

Нормы взаимоотношений между Сотрудниками ГК Самолёт и Поставщиками/Подрядчиками

Помогает действовать в соответствии с ценностями Компании



Регламент Планирования

Принципы планирования Закупочной деятельности для реализации Производственной Программы и Непроизводственных Проектов



Единый Регламент Закупок

Определяет условия поиска и выбора Поставщиков/Подрядчиков от возникновения Потребности до заключения Контракта

Регулирует отношения, возникающие в связи с таким выбором



Регламент Снабжения

Определяет правила процесса обеспечения Компании Номинированными Материалами, от Заказа до Приёмки

Описывает роли, инструменты и задачи участников процесса



Экономия Закупок

Методы оценки Целевой, Ожидаемой и Фактической Экономии Закупок

Методы оценки вклада Экономии в финансовые результаты Компании

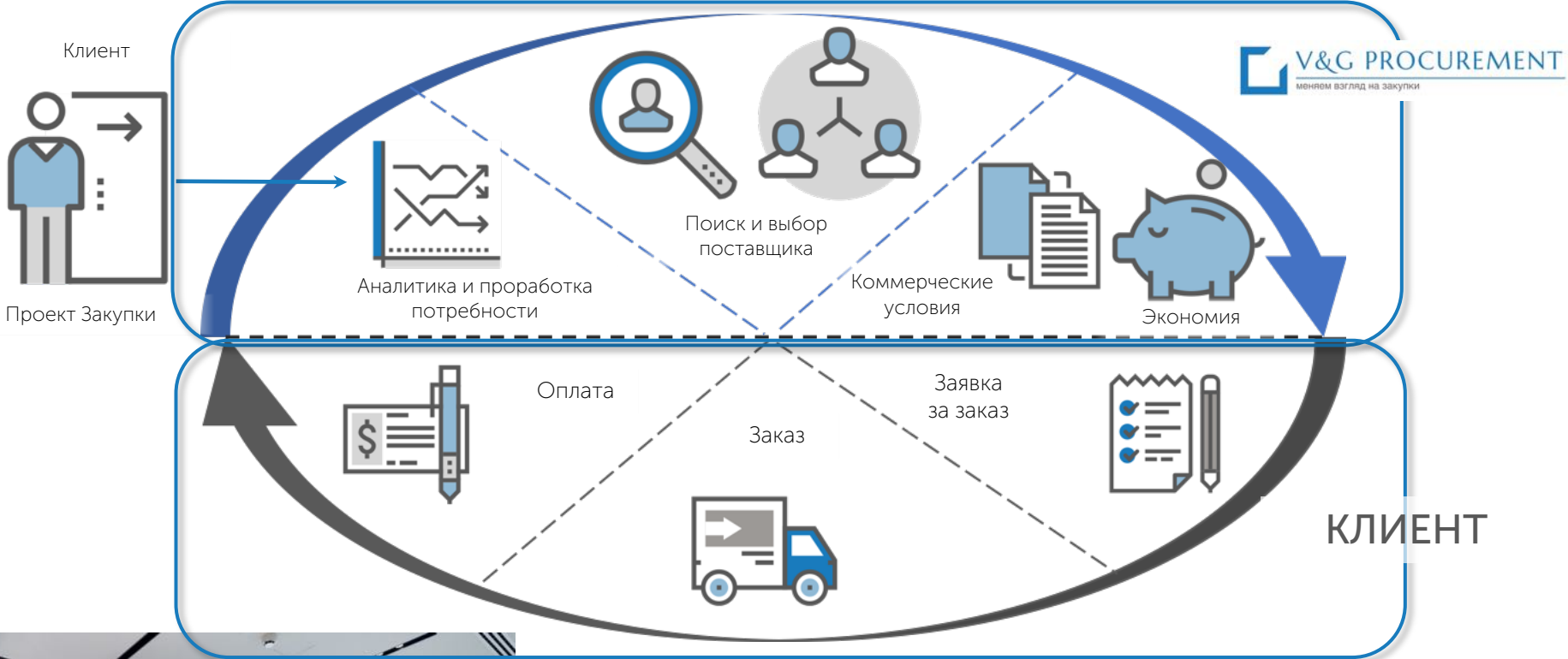


Бенчмаркинг Закупок

Принципы Внутреннего и Рыночного сравнительного анализа

Стратегия Закупок на меняющихся Рынках

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ АУТСОРСИНГ ЗАКУПОК



*стоимость аутсорсинга:
фиксированная часть + % от экономии*

ПРИМЕРЫ РЕАЛИЗАЦИИ

Задачи на входе в проект:

Улучшение коммерческих условий закупки производственных категорий в моменте и долгосрочной перспективе, снижение себестоимости:

пальмового масла, сахара, муки, упаковки и др.

Аутсорсинг прямых закупок Кондитерская фабрика Услада (2021-2022)

Реализовано:

- Анализ расходов и потребностей
- Анализ сырьевых рынков и биржевых трендов
- Анализ рынка поставщиков и построение стратегии закупок (в рамках категорий)
- Глобальный сорсинг и альтернативные способы закупки
- Стратегия на меняющихся рынках
- Организация и проведение тендеров, переговоры о закупке
- Снижение затрат и увеличение отсрочки платежа

**Пальмовое масло
(ВЭД):**

Экономия ~ 2,85 млн. руб.

Общее снижение ~ 15%



Сахар:

Экономия ~ 3 млн. руб.

Общее снижение ~ 7%



ПРИМЕРЫ РЕАЛИЗАЦИИ

Корпоративное питание

В процессе реализации



Задачи на входе в проект:

Поиск наиболее эффективного (с точки зрения ассортимента, качества и стоимости) решения по организации питания сотрудников ООО «Эй Джи Си Флэт Гласс Клин» путём конкурентного выбора исполнителей, соответствующих предъявляемым требованиям, на перспективу сотрудничества в 2022-2023 гг.

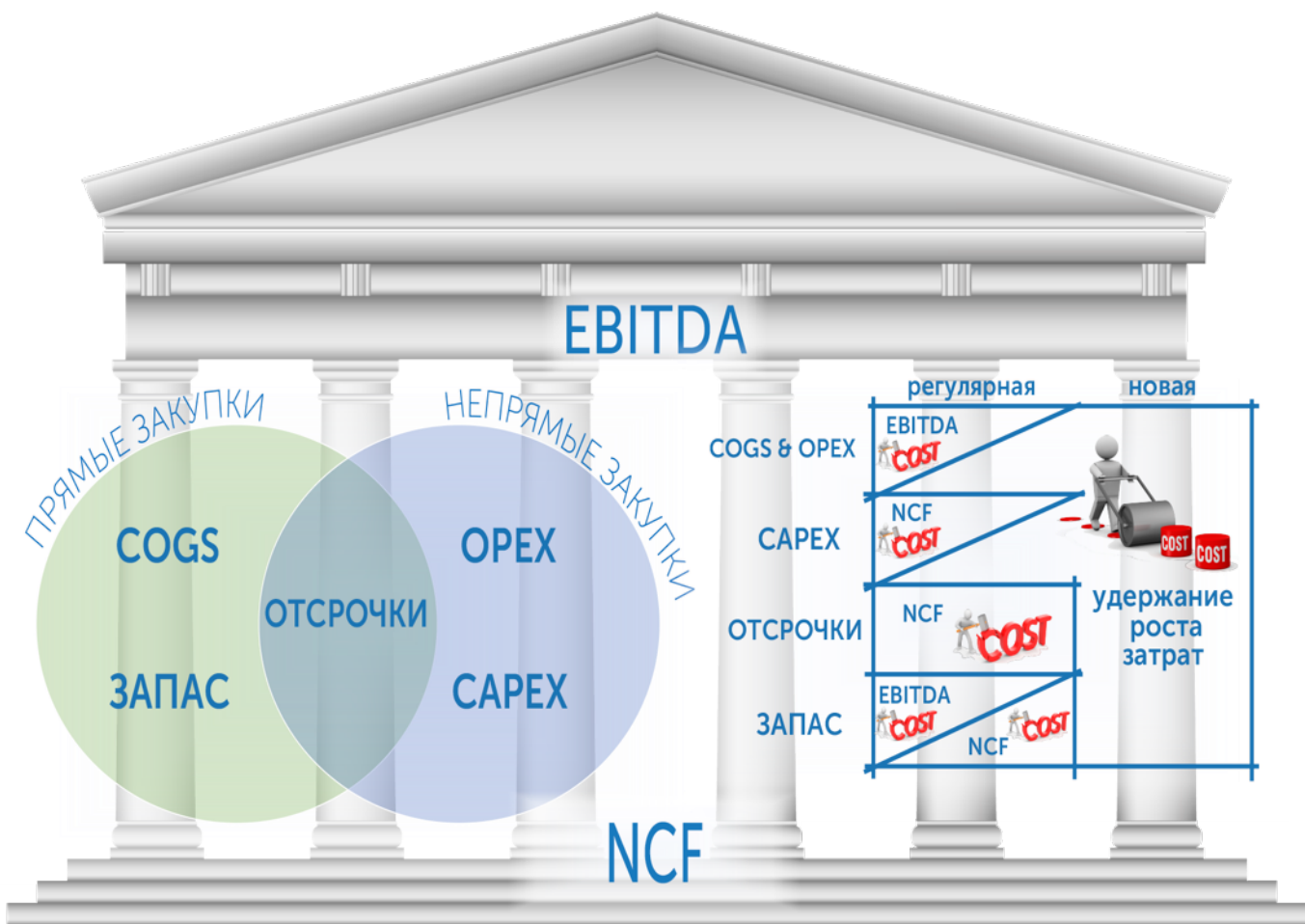
Аутсорсинг не прямых закупок AGC Glass Russia (2022)

Реализовано:

- анализ расходов и потребностей (ТЗ);
- построение модели ценообразования по методу white sheet;
- анализ рынка и предквалификация поставщиков;
- выводы по итогам сорсинга и определение закупочной позиции;
- моделирование рыночных трендов и построение стратегии закупок и (в рамках категории);
- организация и проведение тендера, переговоры о закупке;
- организация производственного контроля, квалификационные таблицы;
- анализ технико-коммерческих предложений с рекомендациями.



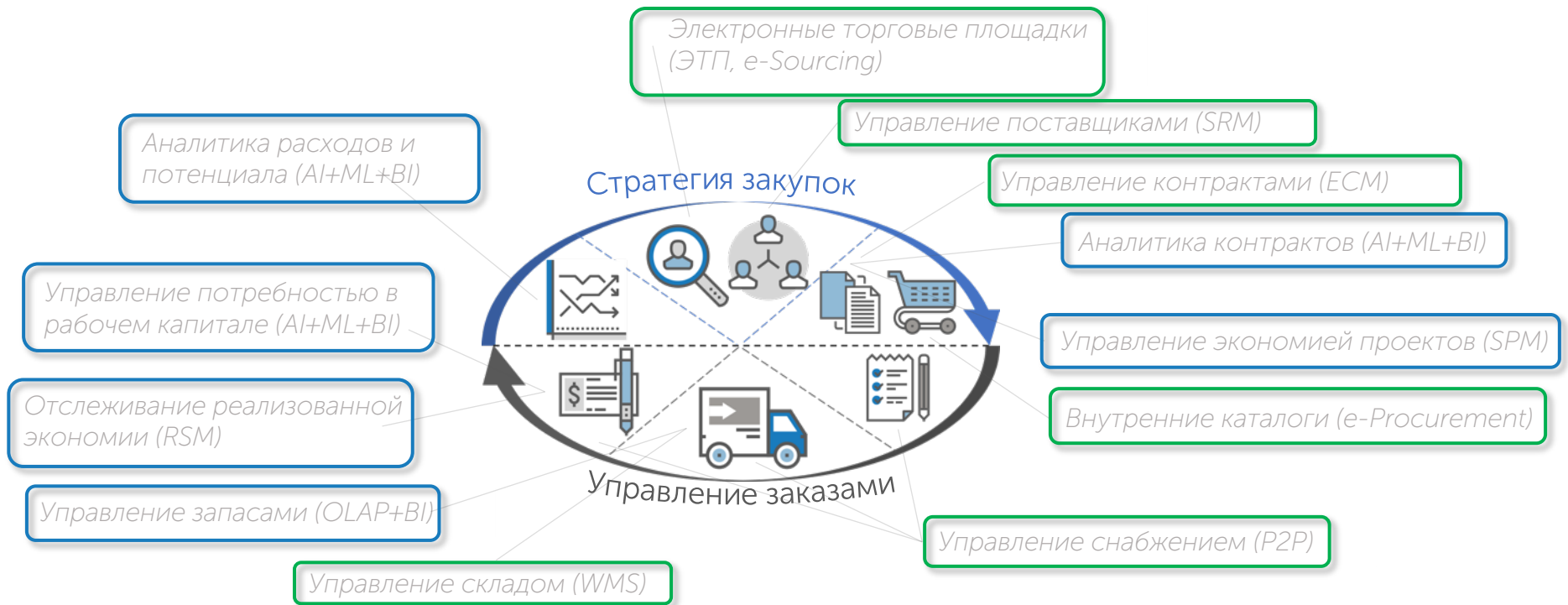
МЕТОДОЛОГИЯ РАСЧЁТА ЭКОНОМИИ ЗАКУПОК



Реализовано:



СОПРОВОЖДЕНИЕ АВТОМАТИЗАЦИИ



- Оценка и выбор транзакционных и аналитических инструментов закупок
- Формализация бизнес требований на внедрение
- Минимизация кастомных решений и оптимальное параметрирование
- Исполнение роли Технического заказчика в цифровизации закупок



Елена Вышлова

19 лет в корпоративных закупках: Michelin, Arval (BNP Paribas), Modis, Leroy Merlin (Россия) / ADEO (Франция), V&G Procurement (весь мир).

Построение и управление отделами закупок «с нуля», разработка и внедрение стратегий, формирование команд, периметр в управлении ~ 1 млрд. € в год, более 6 тыс. поставщиков, тысячи переговорных сессий (мастер деловых переговоров по версии EIPM); фактическая экономия 34 млн. €. Экономист, сертификат EIPM

С 2019 г. – со-основатель и Управляющий партнёр V&G Procurement (консалтинг и аутсорсинг закупок).

ОСНОВНАЯ КОМАНДА



Андрей Германчук

20 лет практического опыта в сфере управления и предпринимательства. Организации бизнес-процессов, управление затратами и проектное управление: Greyhound Petroleum (США), Auchan (Россия), Castorama (Россия), Leroy Merlin (Россия) / ADEO (Франция), V&G Procurement (весь мир).

Цифровизация Закупок: P2P, e-Sourcing, ECM, SPM, RSM и BI отчётность. Организация функции управления эффективностью в закупках «с нуля». Создание инновационных методик, систем диагностики и бизнес-аналитики в закупках.

С 2019 г. – со-основатель и Управляющий партнёр V&G Procurement (консалтинг и аутсорсинг закупок).



V&G PROCUREMENT

меняем взгляд на закупки

